



«Բայլ առ քայլ» բարեգործական հիմնադրամ

«Նախադպրոցական հաստատության մանկավարժական աշխատողների մասնագիտական կարողությունների և հմտությունների զարգացման» ծրագիր

## ՀԵՏԱԶՈՏԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔ

**Թեմա՝ Մեթոդամերի, խորհրդատվական քննարկումների դերն ու նշանակությունը որպես կրթական աշխատանքների արդյունավետության բարձացման միջոց:**

**Մեթոդիստ՝ Ռուզաննա Շախկյան**

**Մանկապարտեզ՝ «Շնողի «Հեքիաթ» մանկապարտեզ» ՀՈԱԿ**

2023

# Բովանդակություն

Ներածություն.....	2
ԳԼՈՒԽ 1.ՆԱԽԱԴՊՐՈՑԱԿԱՆ ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ.....	4
1.1 Նախադպրոցական կրթության կազմակերպումը,.....	4
գործառույթները.....	4
1.2 Մեթոդական աշխատանքի կազմակերպման ձևերը,.....	5
նպատակներն ու խնդիրները.....	5
ԳԼՈՒԽ 2.ՄԱՆԿԱՎԱՐԺԱԿԱՆ ԽՈՐՀՐԴԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ,ՄԵԹՈԴՄԱՍԵՐԻ, ԽՈՐՀՐԴԱՏՎԱԿԱՆ ՔՆՆԱՐԿՈՒՄՆԵՐԻ ԴԵՐՆ ՈՒ ՆՇԱՆԱԿՈՒԹՅՈՒՆԸ ՈՐՊԵՍ ԿՐԹԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔՆԵՐԻ ԱՐԴՅՈՒՆԱՎԵՏՈՒԹՅԱՆ ԲԱՐՁԱՑՄԱՆ ՄԻՋՈՑ.....	8
2.1 Խնդիրներն ու նպատակները.....	8
2.2 Մանկավարժական խորհրդի կազմը, գործունեության կազմակերպումը...9	
2.3 Հետազոտական աշխատանք.....	18
ԵԶՐԱԿԱՑՈՒԹՅՈՒՆ.....	19
ԳՐԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ՑԱՆԿ.....	20

## Ներածություն

Նախադպրոցական կրթության հիմնական նպատակը երեխայի ֆիզիկական, բարոյական և հոգեկան առողջության պահպանումը և ամրապնդումն է, ներդաշնակ զարգացումն ու դաստիարակությունը: Այս նպատակներն իրականանում են նախադպրոցական հաստատությունների միջոցով, որոնք պարտավոր են երեխայի կյանքի, դաստիարակության և ուսուցման համար այնպիսի նյութական պայմաններ ստեղծել, որոնք համապատասխանեն պետական կրթական չափորոշիչներին և առողջապահության պահանջներին: Նախադպրոցական կրթության ոլորտի ուսումնադաստիարակչական գործընթացի մասնակիցներն են նախադպրոցական տարիքի երեխաները և նախադպրոցական կրթության ոլորտում համապատասխան կրթական ծառայություններ մատուցելու իրավունք ունեցող ֆիզիկական անձինք: Նախադպրոցական հաստատությունն իր գործունեությունն իրականացնում է երկու ուղղություններով՝ ուսումնադաստիարակչական և վարչատնտեսական: Ուսումնադաստիարակչական մասն են կազմում մանկավարժական աշխատողները, որոնց դերն ու ազդեցությունը խիստ նշանակալից են սաների ֆիզիկական և հոգեկան զարգացման գործում: Մանկավարժական գործունեությունն իրականանում է կրթական համալիր ծրագրերի միջոցով, որոնք պետք է համապատասխանեն երեխայի տարիքային և անհատական առանձնահատկություններին: Մանկավարժական արդյունավետ գործունեությունը ենթադրում է աշխատանքների արդյունավետ և ճիշտ պլանավորում, կրթական աշխատանքների արդյունավետության բարձացմանն ուղղված մեթոդամերի անցկացում, խորհրդատվական մարմինների ստեղծում, սեմինար պարապմունքների անցկացում, առաջավոր փորձի տարածում, կադրերի ինքնակրթության կազմակերպում և մասնագիտական զարգացման խնդիրների լուծում: Մասնագիտական զարգացումը պահանջում է նախադպրոցական համակարգի մանկավարժների և ղեկավար կադրերի ակտիվ ներգրավում անընդմեջ ուսուցման համակարգում և նրանց ստեղծագործական ներուժի զարգացումը: Մանկավարժների գործունեության բոլոր ձևերում կարևոր է մանկավարժների

որակավորման բարձրացումը: Այս գործընթացում կարևորվում է մանկավարժի մասնագիտական վարպետությունը՝ հաղորդակցման, ինտելեկտուալ, վերլուծական և կազմակերպչական հմտություններով, գիտելիքներով, փորձով, քննադատական և տրամաբանական մտածողությամբ: Որպես մեթոդիստ, ելնելով իմ մասնագիտական պարտականություններից և կարևորելով նախադպրոցական կրթության ճիշտ կազմակերպման և մանկավարժների որակավորման բարձրացումը՝ կազմակերպել եմ սեմինարներ, որոնցից մեկը կներկայացնեմ որպես հետազոտական աշխատանքի արդյունք: Սեմինարի թեման եղել է «Ծանոթացում ԽԻԿ համակարգին»: Ընտրել եմ այս թեման, քանի որ ես ինքս անցել էի վերապատրաստում և ծանոթացել ԽԻԿ համակարգի հետ, ուստի, գտնելով, որ այն աշխատանքների պլանավորման ավելի արդյունավետ մոդել է, սեմինարի միջոցով փորձել եմ գիտելիքները փոխանցել նաև դաստիարակներին:

# **ԳԼՈՒԽ 1. ՆԱԽԱԴՊՐՈՑԱԿԱՆ ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ:**

## **1.1 Նախադպրոցական կրթության կազմակերպումը, գործառույթները:**

Նախադպրոցական հաստատության կառավարումը ղեկավարի նպատակաուղղված գործունեություն է՝ ուղղված հաստատության զարգացմանն ու գործարկմանը և դրա համար անհրաժեշտ պայմանների ստեղծմանը: Նախադպրոցական հաստատության տնօրենի հիմնական գործառույթներն են՝ մանկավարժական գործունեության պլանավորում, կազմակերպում, կարգավորում և վերլուծություն:

Կառավարման փուլն սկսվում է մանկավարժական գործունեության վերլուծությունից, որն ուղղված է մանկավարժական գործընթացի օբյեկտիվ գնահատմանը և այդ հիմքի վրա հանձնարարականների կազմմանը:

Մանկավարժական գործունեության վերլուծության առարկան մանկավարժական գործընթացն է՝ ամբողջովին կամ առանձին մասերով: Տարեկան արդյունքների խոր և համակողմանի վերլուծության հիման վրա որոշվում են հաջորդ ուսումնական տարվա նպատակներն ու խնդիրները:

Հետևաբար, մանկավարժական գործունեության վերլուծությունն ընկած է կառավարման հաջորդ՝ պլանավորման հիմքում:

Պլանավորումը կենտրոնացնում է ամբողջ կոլեկտիվի աշխատանքը: Այն ներառում է մանկավարժների հետ մեթոդական աշխատանքի ողջ համակարգը: Իսկ պլանի իրականացման համար անհրաժեշտ է կազմակերպական գործառույթ, որը ենթադրում է հաստատությունում համակողմանի և բազմաբովանդակ աշխատանք մանկավարժական անձնակազմի հետ՝ մասնագիտական որակի բարձացման, երեխաների զարգացման համար լավագույն պայմանների ստեղծման ուղղությամբ: Կազմակերպումը սերտորեն կապված է վերահսկողության գործառույթի հետ: Վերահսկողության և կազմակերպական գործառույթները խիստ փողկապակցված են:

Կարգավորման, կանոնակարգման գործառույթները անխզելիորեն կապված են մնացած բոլոր գործառույթների հետ: Հենց այս գործառույթի շնորհիվ ղեկավարը ժամանակին կոլեկտիվի աշխատանքի մեջ մտցնում է շտկումներ, ուղղումներ՝ կարողանալով տվյալ փուլում առանձնացնել գլխավորը, առաջնայինը:

Յուրաքանչյուր հաստատություն ունի իր ղեկավարման մեթոդները:

Կառավարման մեթոդները կառավարման համակարգի փողկապակցված գործընթացներում միջոցներ են՝ նպատակների և սկզբունքների արդյունավետ իրացման համար:

## **1.2 Մեթոդական աշխատանքի կազմակերպման ձևերը, նպատակներն ու խնդիրները:**

Նախադպրոցական ուսումնական հաստատության աշխատանքի արդյունավետության հիմքը կրթադաստիարակչական գործընթացի մշտական կատարելագործումն է:

Մեթոդական աշխատանքը դաստիարակների, մանկավարժների անընդհատ կրթության համակարգի բաղկացուցիչ մասն է, որը պետք է ապահովի կրթադաստիարակչական գործընթացի զարգացումը՝ մանկավարժական և հոգեբանական գիտությունների նոր նվաճումներին համապատասխան: Կրթական աջակցության նպատակն է գիտամեթոդական տեխնոլոգիաների հաղորդումը, մշակումը և կիրառումը՝ ուսումնական հաստատության անհատական պլանների, կիրառվող և փորձարկվող ծրագրին համապատասխան, որի հիմքում ընկած են սաների տարիքային, անհատական առանձնահատկությունները: Կրթական աջակցությունն իրականանում է խորհրդատվական քննարկումների, մեթոդամերի և սեմինար-պրակտիկումների միջոցով:

Այս ամենը մանկապարտեզում կազմակերպում և իրականացնում է մեթոդիստը և տնօրենը :

Մանկապարտեզում իրականացվող մեթոդական աշխատանքի նպատակներն են՝

- նախադպրոցականի ուսուցման և դաստիարակության առավել ուսցիոնալ մեթոդների և հնարների յուրացում, տիրապետում,

- կրթադաստիարակչական աշխատանքների կազմակերպման գործում մանկավարժի ընդհանուր ուսուցողական և մեթոդական մակարդակի բարձրացում,
- մանկավարժական կոլեկտիվում միմյանց աշխատանքային փորձի փոխանակում
- կրթադաստիարակչական գործընթացի որակի բարձրացում, մանկավարժների տեսական և փորձարարական, վերլուծական ունակությունների զարգացում:

Մեթոդական աշխատանքի խնդիրներն են.

- Մանկավարժական գիտության նվաճումների ներդրում աշխատանքային պրակտիկայում,
- Մանկավարժական կոլեկտիվի սիստեմատիկ գործունեության և ուսումնասիրության ընթացքում բացահայտված ուղղության ձևավորում,
- Մանկավարժերի տեսական և հոգեբանական գիտելիքների մակարդակի բարձրացում,
- Նոր կրթական ծրագրերի, ուսումնական պլանների, կրթական պետական չափորոշիչների ուսումնասիրություն,
- Ինքնակրթության հարցում մանկավարժներին խորհրդատվական աջակցության ցուցաբերում:

Կարևոր է հիշել, որ մանկապարտեզում մեթոդական աշխատանքի արդյունավետության իրական գնահատականը որոշվում է վերջնական արդյունքներով, այլ ոչ թե անցկացված միջոցառումների թվով:

Գոյություն ունեն կադրերի հետ տարվող մեթոդական աշխատանքի տարբեր ձևեր՝ անհատական և խմբային:

Անհատական աշխատանքի ձևերից են ինքնակրթությունը, անհատական խորհրդատվությունները, անհատական զրույցները: Ինքնակրթության հիմքում ընկած են պարապոլի անմիջական անձնական հետաքրքրությունը և ինքնուրույնությունը:

Ինքնակրթության հիմնական ձևը գրականության ուսումնասիրությունն է:

Ինքնակրթության աղբյուրներն են հանդիսանում նաև դասախոսությունները, զեկույցները, թանգարանների, ցուցահանդեսների այցելությունները, մասնագետների կոնսուլտացիաները:

Այսպիսով՝ ինքնակրթության ձևերը բազմաբնույթ են՝

- աշխատանք գրադարաններում՝ գրքի հետ, պարբերականներով,
- ասանակցություն խորհրդակցությունների, համաժողովների,
- խորհրդատվության ստացում բարձրագույն ուսումնական հաստատություններում,
- աշխատաք մեթոդական կենտրոններում:

Մանկավարժի ջանքերի արդյունքում կատարելագործվում են երեխաների հետ տարվող կրթադաստիարակչական աշխատանքները, նախադրյալներ ստեղծվում նոր փորձի ձեռքբերման համար: Մեթոդական աշխատանքի խմբային ձևերն են՝ մանկավարժական խորհրդակցությունները, մեթոդամերը, խորհրդատվական քննարկումները և այլն:



## **ԳԼՈՒԽ 2. ՄԱՆԿԱՎԱՐԺԱԿԱՆ ԽՈՐՀՐԴԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ, ՄԵԹՈԴԺԱՄԵՐԻ, ԽՈՐՀՐԴԱՏՎԱԿԱՆ ՔՆՆԱՐԿՈՒՄՆԵՐԻ ԴԵՐՆ ՈՒ ՆՇԱՆԱԿՈՒԹՅՈՒՆԸ ՈՐՊԵՍ ԿՐԹԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔՆԵՐԻ ԱՐԴՅՈՒՆԱՎԵՏՈՒԹՅԱՆ ԲԱՐՁԱՑՄԱՆ ՄԻՋՈՑ:**

### **2.1 Խնդիրներն ու նպատակները:**

Մանկավարժական խորհուրդները նախադպրոցական կրթական հաստատության կառավարման մշտական գործող կոլեգիալ մարմինն է , կադրերի հետ տարվող մեթոդական աշխատանքի փոխներգործուն ձև: Այն ստեղծվում է երեխաների կյանքի և առողջության պահպանման, նրանց հետ տարվող դաստիարակչական գործընթացի , կադրերի հետ տարվող մեթոդական աշխատանքների արդյունավետությունը բարձրացնելու նպատակով: Մանկավարժական խորհուրդն ստեղծվում է բոլոր մանկավարժական հաստատություններում՝ անկախ կարգավիճակից և կազմակերպահրավական ձևից:

Մանկավարժական խորհրդի հիմնական խնդիրներն են

- Երեխաների հետ տարվող կրթադաստիարակչական աշխատանքի որակի մակարդակի, կրթական գործընթացի արդյունավետության բարձրացումը,
- Մանկավարժական գիտության նվաճումների , նորի և առաջավորի , նոր մեթոդների և տեխնոլոգիաների ներդրումը գործնականում,
- Երեխաների խնամքի , առողջության պահպանման ու ամրապնդման աշխատանքների բարելավումը,
- դաստիարակների ստեղծագործական ակտիվության բարձրացումը,
- մանկավարժական անձնակազմի մասնագիտական վարպետության, մեթոդական պատրաստակամության բարձրացումը:

Մանկավարժական խորհուրդը իրավասու է .

- ✓ հաստատել մանկապարտեզի պարապմունքների բաշխման գրաֆիկը՝ ըստ տարիքային խմբերի,
- ✓ ընտրել և վերլուծել երեխաների ուսուցման և դաստիարակության ծրագիրը՝ երաշխավորված ԿԳՄՍ-ի կողմից,

- ✓ ընտրել կրթադաստիարակչական գործընթացի բովանդակության մեթոդներն ու ձևերը, երեխաների հետ տարվող աշխատանքների մեթոդական ուղղությունները,
- ✓ կազմակերպել լրացուցիչ կրթական ծառայություններ,
- ✓ քննարկել կադրերի որակավորման բարձացման և վերապատրաստման ծրագրեր,
- ✓ քննարկել հեղինակային ծրագրեր և նախադպրոցական ուսուցմանն ու դաստիարակությանն առնչվող նորմատիվ ու դիրեկտիվ փաստաթղթեր,
- ✓ հաստատել օրվա ռեժիմը՝ ըստ տարիքային խմբերի:

## **2.2 Մանկավարժական խորհրդի կազմը, գործունեության կազմակերպումը:**

Մանկավարժական խորհուրդն ստեղծվում է՝ անկախ կազմակերպական ձևից ,բոլոր տեսակի նախադպրոցական հաստատություններում՝ 3-ից ոչ պակաս մանկավարժի առկայության դեպքում:

- ✓ Մանկավարժական խորհրդի նախագահն ի պաշտոնե տնօրենն է:
- ✓ Մանկավարժական խորհուրդն աշխատում է խորհրդի կողմից հաստատված պլանով:
- ✓ Մանկավարժական խորհրդի կազմում ընդգրկվում են բոլոր դաստիարակները, մեթոդիստը, ծնողկոմիտեի նախագահը, բուժքույրերը , հոգեբանը, լոգոպետը:
- ✓ Մանկավարժական խորհրդի նիստը հրավիրվում է ոչ պակաս, քան 2 ամիսը մեկ, ինչպես նաև անհրաժեշտության դեպքում:
- ✓ Մանկավարժական խորհրդի նիստին խորհրդակցական ձայնի իրավունքով կարող են մասնակցել ծնողներ, հարակից հանրակրթական դպրոցի, ինչպես նաև պետական և տեղական ինքնակառավարման մարմինների, ճյուղային գերատեսչությունների ներկայացուցիչներ:
- ✓ Մանկավարժական խորհրդի որոշումները կայացվու են մասնակիցների ձայների պարզ մեծամասնությամբ:

- ✓ Մանկավարժական խորհրդի որոշումները պարտադիր են մանկավարժական խորհրդի յուրաքանչյուր անդամի համար:
- ✓ Մանկավարժական խորհրդի որոշումներում ամրագրվում են կոնկրետ միջոցառումները, կատարման ժամկետները և պատասխանատու անձը:
- ✓ Արձանագրությունների գրքում արձանագրվում են մանկավարժական խորհրդում ընդգրկված հարցերի քննարկման ընթացքը, մանկավարժական խորհրդի անդամների առաջարկություններն ու դիտողությունները:
- ✓ Մանկավարժական խորհուրդներում քննարկվում են կրթադաստիարակչական համալիր ծրագրի կատարումը, երեխաների առողջության վիճակը ,
- ✓ Դպրոցին նախապատրաստվածության մակարդակը, թեմատիկ և հանրագումարային ստուգման արդյունքները:
- ✓ Մանկավարժական խորհուրդն իր կազմից ընտրում է քարտուղար՝ մեկ տարի ժամանակով:
- ✓ Նիստերի արձանագրությունները ստորագրվում են նախագահի և քարտուղարի կողմից:

Մանկավարժական խորհրդի արձանագրությունների գիրքը համարակալվում է, հաստատվում նախադպրոցական հաստատության տնօրենի ստորագրությամբ և կնիքով:

### **Մանկավարժական խորհրդի նիստերում քննարկվող հարցերը:**

Յուրաքանչյուր դպրոցական հաստատություն որոշում է ուստարվա ընթացքում անցկացվող մանկխորհրդի նիստերի քանակը և քննարկման ենթակա հարցերի բովանդակությունը:

Նիստերն իրենց բովանդակությամբ կարող են լինել թեմատիկ և հանրագումարային:

Թեմատիկ խորհրդի նիստերում քննարկվում են հարցեր, որոնք ամրագրվում են տարեկան պլանում՝ որպես հիմնական խնդիրներ:

Հանրագումարային խորհուրդները կարող են նվիրվել ծրագրի իրականացմանը և երեխաների հետ տարվող աշխատանքների կիսամյակային, տարեկան

արդյունքներին: Քննարկվող խնդիրները կարող են շատ լինել, սակայն միշտ ուշադրության կենտրոնում պետք է լինեն երեխաների դաստիարակության, ուսուցման, առողջության պահպանման հարցերը:

Պարտադիր կարգով աշխատանքային պլանում ընդգրկվում են ընթացիկ ուսումնական տարվա աշխատանքային պլանի հաստատումը, խմբերի համալրումը, կադրերի տեղաբաշխումը, լրացուցիչ ծառայությունների կազմակերպումը:

Առաջին նիստը պետք է նվիրել այնպիսի հարցերի քննարկմանը, որոնք նախատեսված են հաստատության տարեկան պլանով՝ որպես առաջին խնդիր կամ աշխատանքի առաջին ուղղություն: Այն կարող է լինել թեմատիկ խորհուրդ, որտեղ կլսվեն մանկավարժական վերահսկողության, երեխաների ախտորոշման արդյունքները, առանձին մանկավարժների աշխատանքի փորձը, և կընդունվեն որոշումներ՝ նախադպրոցական հաստատության աշխատանքների կատարելագործման ուղղությամբ:

Երկրորդ նիստին կարելի է ի մի բերել առաջին կիսամյակի աշխատանքի արդյունքները: Այդ խորհուրդ պայմանական ձևով անվանում են հանրագումարային: Կարևոր է, որ դաստիարակները նիստին ներկայացնեն երեխաների զարգացման մակարդակը, նրանց գիտելիքները, կարողությունները, հմտությունները՝ ըստ կրթադաստիարակչական ծրագրի, և բացահայտեն՝ ի՞նչն է հաջողվել, ինչը՝ ոչ, նշեն հեռանկարներն այդ ուղղությամբ: Կարևոր է քննարկել նաև երեխաների առողջության և հուզական բարենպաստության ապահովման հարցերը:

Օրակարգը պետք է այնպես կառուցել, որ մանկավարժական գործընթացի բոլոր մասնակիցները հաշվետու լինեն իրենց աշխատանքի մասին կամ հաղորդակցվեն միմյանց հետ իրենց փորձի մասին:

Երրորդ նիստը կապվում է տարեկան պլանի հիմնական երկրորդ խնդրի հետ: Թեմատիկ ստուգումը, որն անց է կացվել նիստից մեկ ամիս առաջ, տալիս է հարուստ նյութ՝ նիստի օրակարգի անցկացման համար: Վեր հանելով երեխաների հետ տարվող աշխատանքների այս կամ այն թերությունները՝ կարևոր է գտնել դրանց պատճառները և որոշել գործողությունների պլանը: Առավել հաճախ այդ թերությունները պայմանավորված են մանկավարժների անհրաժեշտ գիտելիքների բացակայությամբ: Ուստի մեթոդիստը պետք է պլանավորի դաստիարակների

որակավորման բարձրացման ուղղությամբ գործնական օգնության ցուցաբերում, խորհրդատվություններ, բաց պարապմունքներ, սեմինարներ:

Եզրաձակիչ նիստը պլանավորվում է, սովորաբար, մայիսին կամ հունիսին ծնողկոմիտեի նախագահին, հարակից դպրոցի ուսուցիչներին և մեթոդական ծառայությունների մասնագետներին:

Նշված նիստի օրակարգի թեմաներն են՝

- աշխատանքի տարեկան արդյունքները,
- աշխատանքի հեռանկարները հաջորդ տարում,
- ամառային առողջարարական աշխատանքների կազմակերպումը:

Նախադպրոցական հաստատության աշխատանքում չեն բացառվում նաև մանկխորհրդի արտահերթ նիստերը այն ցանկի կտրվածքով, որ չի ընդգրկվել տարեկան պլանում, սակայն հրատապ է տվյալ փուլի համար:

Մանկխորհրդի որոշումները պետք է հստակ ձևակերպում ունենան, որտեղ նշված լինեն պատասխանատուները և կատարման ժամկետները:

Որոշումներն ընդունվում են օրակարգի յուրաքանչյուր կետի համար առանձին: Որոշումներում արտացոլվում է ամբողջական աշխատանքը, որը պետք է ամբողջությամբ իրականացվի ուսումնադաստիարակչական աշխատանքի բարելավման նպատակով և յուրաքանչյուր տարիքային խմբում՝ առանձին վերցրած:

Մանկավարժական խորհրդի որոշումներն իրավազոր են, եթե նիստին մասնակցում են նրա անդամների կեսից ավելին:

### **Մանկավարժական խորհուրդների այլընտրաքային տարբերակներ:**

Ինչպես նշվեց, կրթության որակի բարձացմանը նպաստում է նախադպրոցական հաստատությունների մանկավարժների մասնագիտական վարպետության զարգացմանն ուղղված նոր, արդյունավետ մեթոդների օգտագործումը:

Ավանդական ձևերը սպառել են իրենց նշանակությունը՝ քիչ արդյունավետություն, ոչ բավարար հետադարձ կապի ապահովման պատճառով:

Մանկավարժների ընդհանուր և մասնագիտական կուլտուրայի բարձրացման համար անհրաժեշտ է օգտագործել աշխատանքի առավել ակտիվ ձևեր ու մեթոդներ, որոնք կնպաստեն կադրերի մասնագիտական վարպետության և

ստեղծագործական աճի զարգացմանը: Հաշվի առնելով այն փաստը, որ համատեղ քննարկման ժամանակ մասնակիցները կշռադատում, հիմնավորում են իրենց դիրքորոշումը, հանդես են գալիս որպես ընդդիմախոսներ, անհրաժեշտ է հաճախ օգտագործել աշխատանքի խմբային ձևեր, որոնցից յուրաքանչյուրն ունի իր առանձնահատկությունները:

Որակավորման մակարդակի բարձացման տարբերակներից մեկը մանկավարժների խնդրահարույց/ պրոբլեմատիկ/ խմբերի ստեղծումն է: Այն կարող է ունենալ տարբեր անվանումներ, օրինակ՝ որակավորման աճ և կատարելագործում/ՈԱԿ/: Խումբը կազմվում է մանկավարժների հարցադրումների հիման վրա:

Հիմնական խնդիրն են.

- մանկավարժական գործունեության մեջ անհատականության գիտակցումը,
- մասնագիտական ինքնագիտակցության ոլորտի ընդլայնումը,
- մանկավարժների անձնական ռեսուրսների ակտիվացումը,
- ստեղծագործական առանձնահատկությունների զարգացումը:

Ոչ ավանդական մանկխորհուրդների նիստերի մի մասն է կազմում գործնական խաղերը, որոնք լայն տարածում են գտել մանկավարժական որակավորման համակարգում: Դրանք օգնում են առավելագույնս ակտիվացնել մասնակիցներին՝ դրված մպատակներին հասնելու համար: Գործնական խաղը ուսումնական է, որի մասնակիցներին բաժանվում են որոշակի դերեր: Վերջիններս սովորում են քննարկել, լուծել մարդկային փոխհարաբերությունների հետ կապված բարդ խնդիրներ: Գործնական խաղի նախապատրաստումը և անցկացումը ստեղծագործական գործընթաց է: Ընտրելով արդեն մշակված խաղի մոդել՝ կարելի է փոփոխել առանձին տարրեր՝ առանց փոխելու մոդելը: Գործնական խաղի փուլերն են.

- գործնական խաղի նախագծի ստեղծում,
- գործողությունների հաջորդականության նկարագրում,
- անցկացվող խաղի կազմակերպման նկարագրություն,
- մասնակիցների համար առաջադրանքների կազմում,
- անհրաժեշտ պարագաների նախապատրաստում:

## **Մանկավարժական խորհրդակցություններ**

Մանկավարժական խորհրդի նիստերում քննարկվում են նախադպրոցականների դաստիարակության և ուսուցման հարցերը, վերլուծվում թերությունները, վրիպումները, ընդունվում որոշումներ դրանց վերացման ուղղությամբ, կազմակերպվում աշխատանքային փորձի փոխանակումներ: Մանկավարժական

խորհրդի քննարկման հարցերի թեմատիկան նախատեսվում է նախադպրոցական ուսումնական հաստատության տարեկան պլանում, իսկ անհրաժեշտության դեպքում կատարվում են ճշգրտումներ և լրացումներ: Թեմատիկայի ընտրությունը և մանկավարժական խորհրդի նախապատրաստումը իրականացնում են մեթոդիստը և տնօրենը:

Օրակարգի գլխավոր հարցերը, սովորաբար, մանկավարժների աշխատանքի արդյունքն է, երեխաների զարգացման մակարդակը, նրանց առողջությունը, մանկավարժների և ծնողների համատեղ աշխատանքի ձևերը:

Մեթոդիստը և տնօրենը օգնում են մանկավարժներին՝ համեմատելու երեխաների գիտելիքները, կարողությունները և հմտությունները պետական կրթական չափորոշիչների հետ՝ ընդգծելով աշխատանքի գլխավոր ուղղությունները: Եզրափակիչ խոսքը կարևոր պահ է մանկավարժական խորհրդում: Այն պետք է լինի կոնկրետ, համառոտ, պարունակի կառուցողական առաջադրանքներ:

## **խորհրդատվություններ**

Ցանկացած խորհրդատվություն մեթոդիստից պահանջում է իր իրավասության շրջանակներում՝ դաստիարակի մասնագիտական հետևողական նախապատրաստում: Հիմնական խորհրդատվությունները պլանավորվում են տարվա համար: Անհրաժեշտության դեպքում պլանում ուղղություններ են մտցվում:

Կիրառվում են խորհրդատվությունների տարբեր ձևեր:

Այսպես՝ պրոբլեմային ուսուցման դեպքում ձևավորվում է պրոբլեմը, և ցույց են տրվում դրա լուծման ուղիները: Ավելի հաճախ խորհրդատվությունները կարող են անցկացվել բացատրության ձևով: Դաստիարակների միջև փորձի փոխանակումը կարող է իրականացվել էվրիստիկ (հուշող հարցերով բացատրելու մեթոդ) զրույցի տեսքով: Զրույցի ընթացքում վերծանվում են ուսումնասիրվող նյութին առնչվող

մեթոդական գրականության դրույթները, տրվում բացատրություններ այն հարցերի շուրջ, որոնք հետաքրքրում են մանկավարժներին, բացահայտվում են սխալները, տեղեկատվության ընկալմանյուրացման մակարդակը:

Նոր գիտելիքերի հաղորդման նպատակով կազմակերպվող էվրիստիկ զրույցը պահանջում է լուրջ նախապատրաստում: Խորհրդատվության ընթացքում կիրառվում է բանավեճի մեթոդը: Ձևով և բովանդակությամբ բանավեճը մոտ է զրույցի մեթոդին: Այն նախ և առաջ ենթադրում է հետևյալ բաղադրիչների ապահովումը՝ համակողմանիորեն քննարկման կարիք ունեցող թեմայի ընտրություն, հարցերի նախապատրաստում, ներածական և եզրափակիչ խոսք: Ի տարբերություն զրույցի՝ բանավեճում անհրաժեշտ է վիճելի հարցերի առաջադրում, մտքերի պայքար, բախում: Ահա թե ինչու բանավեճի կիրառումը մեթոդիստից պահանջում է մասնագիտական պատրաստվածություն, մանկավարժական վարպետություն, մեծ կուլտուրա, տակտ: Ուստի բանավեճը վարելիս անհրաժեշտ է ցուցաբերել իրավիճակային արագ կողմնորոշում, վստահության մթնոլորտի ձևավորում: Եզրափակիչ խոսքում համառոտ վերլուծվում են մասնակիցների ելույթները, բացահայտվում սկզբունքային հարցերը:

### **Ծնողական խորհրդատվություններ ու ժողովներ**

Ծնողների հետ համագործակցությունը վաղ մանկության և նախադպրոցական տարիքի երեխաների կրթական արդյունավետ ծրագրի անհրաժեշտ մասն է կազմում: Մանկապարտեզ-ընտանիք համագործակցության արդյունքում պետք է իրականացվեն հետևյալ խնդիրները.

- ✓ ծնողներին ծանոթացնել մանկապարտեզում իրականացվող մանկավարժական գործընթացի առաձնահատկություններին, նախադպրոցականի դաստիարակության և զարգացման ժամանակակից մոտեցումներին,
- ✓ ապահովել յուրաքանչյուր ծնողի ակտիվ մասնակցությունը մանկավարժական գործընթացին,
- ✓ աշխատանք տանել ծնողների մանկավարժական գիտելիքների բարելավման ուղղությամբ:

Հայտնի են արդյունավետ ու կանոնավոր համագործակցության հետևյալ



ուղղությունները

- Ծնողական ժողովներ- քննարկում են կրթության կամ երեխայի զարգացման փուլերին առնչվող հարցեր:
- Առավոտյան հանդիպումներ-ծնողներին նախապես հայտել ներկայացվող թեմաները:
- Տնայցեր
- Հեռախոսային զանգեր
- Անհատական գրառումների գրքույկներ
- Պատի տեղեկատվական թերթեր
- Առաջարկությունների տուփեր:

Ընտաիքի հետ համագործակցությունը կարող է իրականացվել նաև այլ պաշտոնական ձևերով, ինչպիսիք են կլոր սեղանները, տարբեր թեմատիկ քննարկումները, բաց դռների օրերը, ցուցահանդեսները, անհատական զրույցները և այլն:

### **Սեմինարներ և սեմինար-պրակտիկումներ**

Սեմինարները և սեմինար-պրակտիկումները համարվում են դաստիարակների որակավորման բարձացման ամենաարդյունավետ ձևերը:

Ուսումնական տարվա սկզբում հաստատության ղեկավարը կազմում է աշխատանքի մանրամասն պլան: Առաջին իսկ պարապմունքին կարելի է առաջադրել պլանը, լրացնել այն կոնկրետ այնպիսի հարցերով, որոնց պատասխանները կցանկանային լսել դաստիարակները:

Սեմինարի ղեկավարը կարող է լինել տնօրենը, մեթոդիստը կամ հրավիրված մասնագետը: Սեմինարը կարող է բաղկացած լինել մի քանի պարապմունքներից, որտեղ համադրվում են տեսական հարցերի քննարկումները գործնական պրոբլեմների հետ, ինչպես նաև նախատեսվում է ծանոթացում նոր գրականությանը, առաջավոր փորձին:

Սեմինար-պրակտիկումի առանձնահատկությունն այն է, որ նրանում ընդգրկվում են գործնական առաջադրանքներ, գործընկերների աշխատանքների դիտումներ, որոնց հաջորդում են քննարկումներ: Կարևոր է, որ սեմինարի արդյունքները ձևակերպվեն

կոնկրետ և իրապես իրագործվող հանձնարարականների տեսքով, որոնք պետք է գտնվեն ղեկավարության վերահսկողության ներքո: Էական է, որ սեմինար-պրակտիկումի ընթացքում հնարավորություն է ընձեռնվում բանավեճերի, պրոբլեմային իրավիճակների ստեղծման, տարբեր տեսակետների քննարկման համար: Նման աշխատանքի կարևորագույն ձևերից են նաև ծնողների համար կազմակերպվող սեմինար-պրակտիկումները:

## Հետազոտական աշխատանք

Սեմինար	
Թեմա	Ծանոթացում ԽԻԿ համակարգին: Ինտեգրված պարապմունք
Նպատակը	<p>1. մանկավարժական անձնակազմի մասնագիտական վարպետության, մեթոդական պատրաստականության բարձրացում,</p> <p>2. դաստիարակների ստեղծագործական ակտիվության բարձրացում,</p> <p>3. ուսումնադաստիարակչական աշխատանքների միատեսակ և ավելի արդյունավետ մոդելավորման պլանավորում:</p>
Ժամատախտակ	<p><b>Քայլ1.</b> «Սառույց կտորող» վարժություն, ակնկալիքների ծառ</p> <p><b>Քայլ2.</b> ԽԻԿ- ը որպես պարապմունքի կազմակերպման մոդել, փուլերը</p> <p><b>Քայլ3.</b> ԽԻԿ-ի անցկացման մեթոդիկաները՝ խթանման, իմաստի ընկալման և կշռադատման փուլերում:</p> <p><b>Քայլ4</b> Թարմացնող վարժություն</p> <p><b>Քայլ5</b> .Ինտեգրված պարապմունք</p> <p><b>Քայլ6.</b> Գործնական աշխատանք ենթախմբերով- կազմել ինտեգրված պարապմունքի պլան ԽԻԿ համակարգով:</p> <p><b>Քայլ7.</b> Կշռադատում- ակնկալիքների ծառ</p>
Տևողությունը	1 ժամ, 15 րոպե



## Եզրակացություն

Նախադպրոցական ուսումնական հաստատության աշխատանքի արդյունավետության հիմքը կրթադաստիարակչական գործընթացի մշտական կատարելագործումն է: Մեթոդական աշխատանքը դաստիարակների, մանկավարժների անընդհատ կրթության համակարգի բաղկացուցիչ մասն է: Այն պետք է լինի ճկուն և ապահովի կրթադաստիարակչական գործընթացի զարգացումը՝ մանկավարժական և հոգեբանական գիտությունների նոր նվաճումներին համապատասխան: Մեթոդական աշխատանքների հիմնական պատասխանատուն ուսումնական գծով փոխտնօրենն է՝ մեթոդիստը, որի գործունեության մեջ կարելի է առանձնացնել երկու ուղղություն՝ մեթոդական աշխատանքների գիտական կառավարում և մանկավարժական գործընթացի մեթոդական ապահովում:

Մեթոդական աշխատանքների գիտական կառավարումն իրենից ներկայացնում է մեթոդամերի, խորհրդակցությունների, սեմինարների կազմակերպում և անցկացում, որի նպատակը երեխաների կյանքի և առողջության պահպանման, նրանց հետ տարվող կրթադաստիարակչական գործընթացի, կադրերի հետ տարվող մեթոդական աշխատանքների արդյունավետության բարձացումն է:

## Գրականության ցանկ

- 1.«Նախադպրոցական մանկավարժություն» Ս.Ա.Մարության, Ա.Մ. Դալլաքյան (էջ 5-6, 12)
2. ԿԳՍՄ նախարարություն « Նախադպրոցական կրթության մասին օրենք»
3. Մանկապարտեզի միջին խմբի կրթական համալիր ծրագիր, Երևան 2011, էջ 158-159
- 4.3-6 տարեկանների կրթական ծառայությունների կազմակերպումը այլընտրանքային մոդելներով, էջ 138-139
- 5.Ուսումնամեթոդական ձեռնարկ մանկապարտեզի համար, Հ.Միտոյան, Լ.Սմբատյան , էջ 62-81